

# Kolme isoa asiaa

- Palvelukeskus
- Tuottavuusohjelma
- Uusi yliopistolaki

➤ Mikä on tärkeää ja mikä vielä tärkeämpää?

# Aikataulut askarruttavat

- Palvelukeskus - 2009
- Tuottavuusohjelma 2008 - 2011
- Yliopistolain uudistuksen  
myötä uusiutuva yliopisto 2010 - 2050?

➤ RISTIRIITOJA JA MAHDOLLISUUKSIA

# Palvelukeskus

- PAKE

- Siirtyvät työtehtävät on määritelty – uuden yliopistolain mukainen toimintojen suunnittelu on vasta käynnistymässä!
- Mistä tiedämme, että emme tule tarvitsemaan mitään vuoden 2009 loppuun mennessä siirtyvistä tehtävistä ”uudessa” yliopistossa vuodesta 2010 alkaen?
- Eikö Palvelukeskuksen aikatauluun todellakaan voi vaikuttaa?
- PAKE:t vs. yliopistojen autonomian alku?

# Tuottavuusohjelma

- Tuottavuusohjelman ideologia on tarpeen valmistauduttaessa toimintakulttuurin muutokseen uuden yliopistolain osoittamalla tavalla – keinot vain pitää olla kohdallaan.
  - Työnjako hallinnollisissa prosesseissa on saatava tehokkaaksi (tuottavaksi) kaikilta osin ja sitä kautta määrittyvät kuhunkin yksikköön sopivat työtehtäväkokonaisuudet ja sopiva määrä henkilöitä hoitamaan tehtäviä.

- Pelkillä numeerisilla tehokkuuslukujen tarkastelulla ja yleisten kaikkia yksiköjä koskevien tavoitearvojen määrittelyllä tuottavuus ei parane opetuksen ja tutkimuksen toimintaedellytysten vaarantumatta näin monitieteisessä ja toimintakulttuureiltaan monipuolisessa yliopistossa.

Avainsanoja tuottavuuden suunnittelussa:

- osallistava (=asianosaiset osallistuvat) suunnittelu
- toimintojen yksinkertaistaminen
- eri yksiköiden välinen yhteistyö
- luottamus toisten tekemiseen

# Mahdollisuus

- Uusi yliopistolaki 1.8.2009 alkaen
  - Vapauden ja vastuun lisääntyminen?
  - Sitoutumisen ja motivaation kasvu?
  - Uhat vs. mahdollisuudet?
  - Pelot vs. oman toiminnan suunnittelu?
  - Paljon työtä – vähän aikaa – miten toimitaan?
  - Yhteinen suunta ja keinot ratkaisevat

# Yhteistyö – asiantuntemus

- Mitä minä voin tehdä suunnittelun hyväksi?
  - Luoda puitteet osallistavalle suunnittelulle omassa yksikössäni ja huolehtia yhteistyöstä muiden yksiköiden kanssa
  - Käyttää omaa asiantuntemustani saadakseni kaikkien muiden työntekijöiden asiantuntemuksen käyttöön suunnittelussa
  - Tehdä suunnittelutyötä yhdessä muiden kanssa, koska viisaus ei asu yhdessä päässä